



學校行政專業化

112學年度第二學期 3月份 行政會報

校長分享 113.03.12

職涯第一個5年決定人生高度？

。撰文 © 羅梅英




其實，人生和職場每個階段都有不同的挑戰及應該做的事。

每個人都有被打槍的經驗，
其實，不見得是誰有問題，
可能是溝通的方式待改善。



學校行政如修行鍊心
覺思行止學平湖秋月



平湖-冷靜

秋月-圓滿

網路故事-馬雲談團隊

- 孫悟空、豬八戒和沙和尚都是在取經的路上碰到的，
- 連白龍馬也是在取經路上碰到的，
- 所以，要碰到可以與你一路同行的人，**你必須先上路！**
- 為夢想堅定前行的時候，**幫手**才會出現；
- 為夢想堅定前行的時候，**貴人**才會出現！
- 決定上路的時候總是一個人，但是，走著走著就出現了**團隊！**

唐僧師徒四人，經過了九九八十一難，
終於取到了真經！回到大唐以後，
李世民給師徒四人接風擺設酒宴--

◦問唐僧：你今天**成功**靠的是什麼？

唐僧回答：我靠的是**信念**，只要我不死，我就能取到真經！

◦問孫悟空：你靠的什麼？

孫悟空說：我靠的是**能力和人脈**！我沒辦法的時候我會借力。

◦問八戒：你動不動就摔耙子，還好色，你怎麼能成功？

豬八戒說：我**選對團隊**了，一路有人幫，有人教，有人帶，想不成功都難！

◦最後又問沙和尚：你這麼老實，怎麼也能成功？

沙和尚說：我**簡單，聽話，照做**！

成功不是一件很困難的事，

關鍵是要找到自己的定位！

問題：你覺得，《西遊記》中
師徒四人最終能夠取經成功，
誰的功勞最大？

○有人說，要不是孫悟空，唐僧早不知被妖怪吃掉過幾回了，整個《西遊記》表現最亮眼的就是孫悟空，很顯然沒有他，唐僧什麼事也完成不了。

○但有人說，本領雖然重要，但唐僧才是那個把整個「團隊」給凝聚起來的關鍵人物。

◦支持者說，沙悟淨負責挑行李、做雜務，任勞任怨，很有承擔力，又不搶鋒頭，這才是最難能可貴的，應該表揚。

◦至於豬八戒呢？

◦這麼嚴肅又艱鉅的任務，豬八戒扮演著甘草人物的角色，要是沒有他，《西遊記》根本太悶了，我看不下去的。

◦豬八戒很調皮，可是他總是說出每個人內心裏頭最私心的部分，反而讓大家反省了，才能重新做出選擇呀！

多元觀點、多元價值

走同一方向，感覺到彼此是一個團隊

- 他們西天取經能夠成功，最重要的是一個最基本的要素：他們知道西天在哪裏。
- 想想看，要是方向搞錯了，本領那麼大，意志力那麼堅定，使命感又很強，那只會走得更偏。

方向錯了，
多元紛擾、勞心費神。

方向正確，
多元價值、分工協作。

然而，

理念和行動之間經常在拔河……

存在主義 **VS.** 理性主義 **VS.** 經驗主義

- 尊重、欣賞與互補
- 信守承諾、追求共好

專業成長是解構再建構的歷程

- ✓請常說：請給我一點意見、一些建議。
- ✓隨時感謝他人的協助。
- ✓要從組織的利益出發，因為個人在組織中發展。
- ✓主動提高對組織的認同感，因為這與個人榮辱與共。
- ✓不要急著批評現狀，要理直氣和、與組織一起成長。

學校行政專業化...

是一段藉事鍊心的歷程

也是個人與集體反思與成長的歷程

理解

詮釋

批判

換位思考

故事敘說

客觀評價



學校行政專業化
自信快樂做行政